

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**
(Финансовый университет)

Департамент учета, анализа и аудита

Алейникова М.Ю.

Управленческий учет

Рабочая программа дисциплины
для студентов, обучающихся по направлению подготовки
38.03.01 «Экономика»
профиль «Учет, анализ и аудит»

Москва 2018

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования

**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

Департамент учета, анализа и аудита

СОГЛАСОВАНО

АО «ЭЛЕРАН»

Главный бухгалтер

Е.Н. Баранова
«20» декабря 2018 г.

УТВЕРЖДАЮ

Ректор

М.А. Эскиндаров
«24» декабря 2018 г.

Алейникова М.Ю.

Управленческий учет

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки

38.03.01 «Экономика»

профиль «Учет, анализ и аудит»

*Рекомендовано Ученым советом Факультета учета и аудита
(протокол № 10 от 17 декабря 2018 г.)*

*Одобрено Советом учебно-научного Департамента учета, анализа и аудита
(протокол № 26 от 30 ноября 2018 г.)*

Москва 2018

УДК 338.24:657(073)
ББК 65.052.201.2
А45

Рецензенты: Ситникова В.А., к.э.н., доцент Департамент учета, анализа и аудита Финансового университета

Алейникова М.Ю.

Управленческий учет. Рабочая программа дисциплины предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», профиль «Учет, анализ и аудит», программа подготовки бакалавра, очная и заочная формы обучения. - М.: Финансовый университет, Департамент учета, анализа и аудита, 2018. – 32 с.

Рабочая программа содержит: перечень планируемых результатов освоения образовательной программы с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами обучения по дисциплине, место дисциплины в структуре образовательной программы, содержание дисциплины, семинаров, практических занятий, перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине, перечень основной и дополнительной учебной литературы, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» ресурсов, необходимых для освоения дисциплины и т.д.

Рабочая программа подготовлена с использованием справочно-правовой системы «КонсультантПлюс».

Учебное издание
Алейникова Марина Юрьевна
Управленческий учет
Рабочая программа дисциплины

Компьютерный набор и верстка М.Ю. Алейниковой
Формат 60×90/16. Гарнитура Times New Roman
Усл.п.л. Изд. № - 2018. Тираж

Заказ № _____

Отпечатано в Финансовом университете

© Алейникова М.Ю., 2018
© Финансовый университет, 2018

Содержание

1. Наименование дисциплины.....	4
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами обучения по дисциплине	4
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы.....	5
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	6
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий.....	7
5.1. Содержание дисциплины.....	7
5.2. Учебно-тематический план.....	11
5.3. Содержание семинаров, практических занятий.....	15
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....	17
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	17
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю...	18
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.....	24
7.1. Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы	24
7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний.....	24
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.....	27
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	29
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.....	29
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости).....	30
11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения.....	30
11.2. Современные профессиональные базы данных в информационные справочные системы.....	30
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....	30

1. Наименование дисциплины

Учебная дисциплина «Управленческий учет».

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (знания и умения), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПКП-1	обладать базовыми теоретическими знаниями, уметь пользоваться российскими и международными нормативными документами и владеть знаниями в области бухгалтерского финансового учета, управленческого учета и формирования финансовой отчетности, анализа финансово-экономической деятельности экономических субъектов и проведения контрольных процедур	-	Знать: основные понятия, методы и инструменты управленческого учета, а также основные элементы процесса управления экономическими субъектами Уметь: применять теоретические знания и профессиональные навыки при организации и постановке управленческого учета Владеть: методикой управленческого учета, анализа и контроля деятельности экономических субъектов
ПКП-2	иметь навыки организации и ведения бухгалтерского финансового учета и управленческого учета любых участков деятельности экономических	-	Знать: методы формирования учетно-аналитической информации в области калькулирования, бюджетирования, учета и анализа финансовых результатов бизнес-сегментов в деятельности экономических субъектов Уметь: использовать современные методы организации и постановки управленческого учета и обосновывать их использование для управления бизнес-процессами в деятельно-

	субъектов		сти экономических субъектов Владеть: навыками формирования системы ключевых учетно-аналитических показателей по отдельным аспектам производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов
--	-----------	--	---

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управленческий учет» является дисциплиной модуля профиля по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», профиль «Учет, анализ и аудит».

В системе профессиональной подготовки бакалавров экономики, специализирующихся в области учета, анализа и аудита, дисциплина «Управленческий учет» занимает одно из ведущих мест, обеспечивая преемственность и гармонизацию изучения учетных дисциплин.

Дисциплина «Управленческий учет» основывается на знаниях, полученных студентами в процессе освоения следующих курсов «Теория бухгалтерского учета», «Финансовый учет и отчетность», «Экономика организации».

Знания по дисциплине «Управленческий учет» позволят бакалаврам более глубоко усвоить материал смежных профилирующих дисциплин, в частности таких, как: «Управленческий анализ», «Международные стандарты финансовой отчетности», «Аудит и контроль».

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

**Очная форма обучения, 2017 год приема /
Очная форма (ускоренное) обучение, 2017 год приема**

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	6/4 семестр (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	4/144	4/144
Контактная работа - Аудиторные занятия	72	72
<i>Лекции</i>	<i>18</i>	<i>18</i>
<i>Семинары, практические занятия</i>	<i>54</i>	<i>54</i>
Самостоятельная работа	72	72
Вид текущего контроля	Контрольная работа	Контрольная работа
Вид промежуточной аттестации	<i>Экзамен</i>	<i>Экзамен</i>

**Заочная форма обучения /
заочная форма (ускоренное) обучение, 2017 год приема**

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	6/5 семестр (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	4/144	4/144
Контактная работа - Аудиторные занятия	16	16
<i>Лекции</i>	<i>4</i>	<i>4</i>
<i>Семинары, практические занятия</i>	<i>12</i>	<i>12</i>
Самостоятельная работа	128	128
Вид текущего контроля	Контрольная работа	Контрольная работа
Вид промежуточной аттестации	<i>Экзамен</i>	<i>Экзамен</i>

**Заочная форма обучения, Институт заочного и открытого образования
второе высшее, 2017 год приема**

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	4 семестр (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	4/144	144
Контактная работа - Аудиторные занятия	14	14
<i>Лекции</i>	<i>2</i>	<i>2</i>
<i>Семинары, практические занятия</i>	<i>12</i>	<i>12</i>
Самостоятельная работа	130	130
Вид текущего контроля	Контрольная работа	Контрольная работа
Вид промежуточной аттестации	<i>Экзамен</i>	<i>Экзамен</i>

**Заочная форма обучения, Институт сокращенных программ,
2017 год приема**

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	4 семестр (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	4/144	4 (144)
Контактная работа - Аудиторные занятия	12	12
<i>Лекции</i>	<i>4</i>	<i>4</i>
<i>Семинары, практические занятия</i>	<i>8</i>	<i>8</i>
Самостоятельная работа	132	132
Вид текущего контроля	Контрольная работа	Контрольная работа
Вид промежуточной аттестации	<i>Экзамен</i>	<i>Экзамен</i>

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Содержание и возможности управленческого учета

Управленческий учет как элемент информационной системы экономических субъектов. Предпосылки появления управленческого учета в России и за рубежом. Понятие, предмет, методы, объекты управленческого учета. Задачи и принципы управленческого учета. Общий обзор направлений формирования и использования учетной информации в управлении деятельностью организации. Информация управленческого учета в процессе принятия управленческих решений. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета.

Тема 2. Затраты и признаки их классификации

Сущность и содержание понятий: издержки, затраты, расходы, доходы. Различия между ними. Проблемы классификации затрат в зависимости от целей их группировки.

Классификация затрат, ее назначение. Классификация затрат на производство по экономическим элементам и статьям затрат. Прямые и косвенные

затраты; основные и накладные затраты; производственные и внепроизводственные затраты.

Классификация производственных затрат для принятия управленческих решений: по носителям затрат; по местам возникновения; по бизнес-процессам. Входящие и истекшие затраты; одноэлементные и комплексные затраты; постоянные и переменные затраты; условно-постоянные (условно-переменные) или смешанные затраты. Методы деления смешанных затрат.

Классификация переменных затрат: пропорциональные, прогрессивные, дигрессивные. Релевантные и нерелевантные затраты. Явные, безвозвратные и вмененные затраты. Инкрементные и маржинальные затраты. Планируемые и непланируемые затраты.

Классификация затрат при учете по центрам ответственности: регулируемые и нерегулируемые; контролируемые и неконтролируемые; эффективные и неэффективные. Текущие и единовременные затраты.

Тема 3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции

Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении организацией. Себестоимость продукции (работ, услуг). Виды себестоимости. Управление себестоимостью продукции; основные элементы системы управления. Калькуляция в управлении затратами. Виды калькуляции себестоимости. Объект калькулирования. Калькуляционная единица. Принципы калькулирования, его объекты и способы.

Современные подходы к классификации методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.

Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг): особенности, область применения. Учет прямых затрат и порядок их отнесения на конкретный вид продукции (работ, услуг). Учет общепроизводственных расходов и порядок их распределения между видами

продукции (работ, услуг). Расчет нормативных коэффициентов (бюджетных ставок) распределения косвенных затрат.

Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции: особенности, сфера применения, виды калькуляций. Калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг)

Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг): особенности, сфера применения. Калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг).

Нормативный учет затрат: общая характеристика, цели, задачи. Принципы калькулирования нормативной себестоимости продукции. Учет отклонений и изменений норм при нормативном методе.

Тема 4. Анализ и принятие краткосрочных управленческих решений

Модель принятия решения. Маржинальный подход и приростной анализ в принятии управленческих решений. Понятие маржинального дохода. Значение маржинального подхода для определения финансовых результатов и управления в целом экономическим субъектом. Анализ соотношения «затраты-объем-прибыль» (CVP – анализ). Определение критической точки безубыточности и запаса прочности. Основные допущения CVP – анализа, практические проблемы его применения.

Релевантный подход в управлении. Использование релевантного подхода при принятии оперативных решений в наиболее типичных ситуациях экономического субъекта: решение о прекращении деятельности неприбыльного сегмента, определение ассортимента выпускаемой продукции, решение о принятии специального заказа, определение структуры продукции с учетом лимитирующего фактора, решение о производстве или покупке комплектующих изделий, решение о модернизации оборудования и др.

Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций. Особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций. Принятие краткосрочных и долгосрочных управленческих решений.

Тема 5. Зарубежные системы учета затрат

Система «директ-костинг»: история возникновения и развития. Сущность и современные варианты системы «директ-костинг». Организация учета затрат и результатов в системе «директ-костинг».

Система «стандарт-кост»: сущность, методика калькулирования себестоимости. Сравнительная характеристика нормативного метода и системы «стандарт-кост».

Система «таргет-костинг» (target costing): возникновение и сущность, сфера применения. Определение целевой себестоимости на этапе проектирования нового изделия. Этапы «таргет-костинга». Трудности при внедрении системы.

Система «кайзен-костинг» (kaizen costing): возникновение и сущность, сфера применения. Достижение целевой себестоимости на этапе производства изделий. Кайзен-задача.

Система «Точно в срок» (Just-in-Time, JIT): возникновение и сущность, сфера применения. Основные преимущества системы.

ABC-костинг (Activity Based Costing, ABC- costing): возникновение и сущность, сфера применения. Дифференцированный метод учета себестоимости. Учет затрат по работам (функциям). Распределение накладных расходов.

Тема 6. Учет затрат по центрам ответственности и бюджетирование

Объекты учета затрат по центрам ответственности. Место возникновения затрат, их классификация. Носители затрат и их классификация. Требования к созданию центров ответственности. Классификация центров ответственности. Центры затрат и их классификации.

Особенности организации учета затрат по центрам ответственности. Трансфертное ценообразование. Трансфертная цена.

Понятие бюджетирования. Этапы бюджетирования. Понятия бюджета. Бюджетный цикл. Классификация бюджетов. Технология бюджетирования. Оперативные и финансовые бюджеты. Вспомогательные и специальные бюджеты. Процесс составления бюджета организации.

Тема 7. Сегментарная отчетность организации

Сущность, значение и правила построения сегментарной отчетности. Сегментарная отчетность как основа деятельности центров ответственности. Финансовые критерии оценки деятельности центров ответственности. Нефинансовые критерии оценки деятельности центров ответственности. Порядок разработки и возможности использования сегментарной отчетности.

Тема 8. Организация управленческого учета

Влияние организационной структуры на построение системы управленческого учета. Служба управленческого учета. Учетная политика для целей бухгалтерского управленческого учета. Системы взаимосвязи счетов финансового и управленческого учета.

5.2. Учебно-тематический план

Очная форма обучения, 2017 год приема Очная форма (ускоренное) обучение, 2017 год приема

Наименование тем (разделов) дисциплины	Всего	Трудоемкость в часах				Самостоя- тельная работа студентов	Формы текущего контроля успеваемости
		Аудиторные занятия					
		Общая, в т.ч.:	Лек- ции	Семина- ры, прак- тические занятия	Занятия в интерак- тивных формах		
1	2	3	4	5	6	7	8
Тема 1. Содержание и возможности управленческого	5	3	1	2	1	2	Дискуссии Тесты

учета							
Тема 2. Затраты и признаки их классификации	18	8	2	6	3	10	Практические ситуации
Тема 3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	23	13	3	10	8	10	Практические ситуации
Тема 4. Анализ и принятие краткосрочных управленческих решений	21	11	3	8	4	10	Практические ситуации
Тема 5. Зарубежные системы учета затрат	18	8	2	6	2	10	Дискуссии Практические ситуации
Тема 6. Учет затрат по центрам ответственности и бюджетирование	23	13	3	10	8	10	Практические ситуации
Тема 7. Сегментарная отчетность организации	18	8	2	6	3	10	Дискуссии Практические ситуации
Тема 8. Организация управленческого учета	18	8	2	6	3	10	Дискуссии Тесты
В целом по дисциплине	144	72	18	54	32	72	Согласно учебному плану:
Итого в %					44%		

Заочная форма обучения, 2017 год приема
Заочная форма (ускоренное) обучение, 2017 год приема

Наименование тем (разделов) дисциплины	Всего	Трудоемкость в часах				Самостоя- тельная работа студентов	Формы текущего контроля успеваемости
		Аудиторные занятия					
		Общая, в т.ч.:	Лек- ции	Семина- ры, прак- тические занятия	Занятия в интерак- тивных формах		
1	2	3	4	5	6	7	8
Тема 1. Содержание и возможности управленческого учета	8	-	-	-	-	8	Дискуссии Тесты
Тема 2. Затраты и признаки их класси- фикации	23	3	1	2	3	20	Практические ситуации
Тема 3. Методы уче- та затрат и калькули- рования себестоимо- сти продукции	18	3	1	2	3	15	Практические ситуации

Тема 4. Анализ и принятие краткосрочных управленческих решений	18	3	1	2	3	15	Практические ситуации
Тема 5. Зарубежные системы учета затрат	17	2	-	2	-	15	Дискуссии Практические ситуации
Тема 6. Учет затрат по центрам ответственности и бюджетирование	18	3	1	2	3	15	Практические ситуации
Тема 7. Сегментарная отчетность организации	21	1	-	1	-	20	Дискуссии Практические ситуации
Тема 8. Организация управленческого учета	21	1	-	1	-	20	Дискуссии Тесты
В целом по дисциплине	144	16	4	12	12	128	Согласно учебному плану:
Итого в %					75%		

**Заочная форма обучения, Институт заочного и открытого образования
второе высшее, 2017 год приема**

Наименование тем (разделов) дисциплины	Всего	Трудоемкость в часах				Самостоя- тельная работа студентов	Формы текущего контроля успеваемости
		Аудиторные занятия					
		Общая, в т.ч.:	Лек- ции	Семина- ры, прак- тические занятия	Занятия в интерак- тивных формах		
1	2	3	4	5	6	7	8
Тема 1. Содержание и возможности управленческого учета	12	-	-	-	-	12	Дискуссии Тесты
Тема 2. Затраты и признаки их класси- фикации	22,5	2,5	0,5	2	2	20	Практические ситуации
Тема 3. Методы уче- та затрат и калькули- рования себестоимо- сти продукции	18	3	1	2	2	15	Практические ситуации
Тема 4. Анализ и принятие кратко- срочных управленче- ских решений	17,5	2,5	0,5	2	2	15	Практические ситуации
Тема 5. Зарубежные системы учета затрат	17	2	-	2	-	15	Дискуссии Практические ситуации

Тема 6. Учет затрат по центрам ответственности и бюджетирование	17	2	-	2	2	15	Практические ситуации
Тема 7. Сегментарная отчетность организации	20	2	-	2	2	18	Дискуссии Практические ситуации
Тема 8. Организация управленческого учета	20	-	-	-	-	20	Дискуссии Тесты
В целом по дисциплине	144	14	2	12	10	130	Согласно учебному плану:
Итого в %					71 %		

**Заочная форма обучения, Институт сокращенных программ,
2017 год приема**

Наименование тем (разделов) дисциплины	Всего	Трудоемкость в часах				Самостоя- тельная работа студентов	Формы текущего контроля успеваемости
		Аудиторные занятия					
		Общая, в т.ч.:	Лек- ции	Семина- ры, прак- тические занятия	Занятия в интерак- тивных формах		
1	2	3	4	5	6	7	8
Тема 1. Содержание и возможности управленческого учета	12	-	-	-	-	12	Дискуссии Тесты
Тема 2. Затраты и признаки их класси- фикации	23	3	1	2	2	20	Практические ситуации
Тема 3. Методы уче- та затрат и калькули- рования себестоимо- сти продукции	18	3	1	2	2	15	Практические ситуации
Тема 4. Анализ и принятие кратко- срочных управленче- ских решений	18	3	1	2	2	15	Практические ситуации
Тема 5. Зарубежные системы учета затрат	15	-	-	-	-	15	Дискуссии Практические ситуации
Тема 6. Учет затрат по центрам ответ- ственности и бюдже- тирование	18	3	1	2	2	15	Практические ситуации
Тема 7. Сегментар- ная отчетность орга- низации	20	-	-	-	-	20	Дискуссии Практические ситуации

Тема 8. Организация управленческого учета	20	-	-	-	-	20	Дискуссии Тесты
В целом по дисциплине	144	12	4	8	8	132	Согласно учебному плану:
Итого в %					67 %		

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8, 9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Тема 1. Содержание и возможности управленческого учета	Предпосылки появления управленческого учета в России и за рубежом. Задачи и принципы управленческого учета. Сфера применения, функции управленческого учета. Информация управленческого учета в процессе принятия управленческих решений. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета. Р 1-4, 5, 9	Дискуссии Тесты
Тема 2. Затраты и признаки их классификации	Издержки, затраты, расходы. Классификации затрат в зависимости от целей их группировки. Распределение затрат. Примеры постоянных, переменных и смешанных затрат. Методы деления смешанных затрат. Влияние масштабной базы на поведение затрат. Коэффициент реагирования затрат: понятие, порядок расчета. Р 5, 9	Практические ситуации
Тема 3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	Объекты учета затрат и объекты калькулирования, отвечающие целям управления себестоимостью. Способы исчисления себестоимости продукции. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции: попроцессный, позаказный, попередельный, нормативный Р 5, 9	Практические ситуации
Тема 4. Анализ и принятие краткосрочных управленческих решений	Анализ соотношения «затраты-объем-прибыль» (CVP – анализ). Критическая точка безубыточности и запас прочности: понятие и порядок расчета. Использование релевантного подхода при	Практические ситуации

	принятии оперативных решений Р 5, 9	
Тема 5. Зарубежные системы учета затрат	Система учета затрат «Стандарт-кост» Система учета затрат «Директ-костинг» Система учета затрат «АВС-костинг» Система учета затрат «Точно в срок» Системы учета затрат «Таргет-костинг» и «Кайзен-костинг» Р 5, 9	Дискуссии Практические ситуации
Тема 6. Учет затрат по центрам ответственности и бюджетирование	Центры ответственности: понятие, виды. Трансфертное ценообразование. Трансфертная цена Бюджетирование: функции, задачи. Бюджетный цикл. Классификация бюджетов. Технология бюджетирования. Оперативные и финансовые бюджеты. Гибкие и статические бюджеты Р 5, 9	Практические ситуации
Тема 7. Сегментарная отчетность организации	Сегментарная отчетность: сущность, значение и правила построения Финансовые и нефинансовые критерии оценки деятельности центров ответственности. Порядок разработки и возможности использования сегментарной отчетности Р 5, 9	Дискуссии Практические ситуации
Тема 8. Организация управленческого учета	Влияние организационной структуры на построение системы управленческого учета. Учетная политика для целей бухгалтерского управленческого учета. Системы взаимосвязи счетов финансового и управленческого учета. Р 5, 9	Дискуссии Тесты

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Содержание и возможности управленческого учета	Качественные характеристики информации, предоставляемой управленческим учетом. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учёта. Подходы к взаимодействию управленческого и финансового учета.	Изучение рекомендованных к занятию нормативных правовых актов, подготовка к решению ситуационных задач и тестированию
Тема 2. Затраты и признаки их классификации	Изучение содержания понятий затраты, издержки и расходы в финансовом, налоговом и управленческом учёте; изучение классификаций затрат, не рассмотренных на лекции.	Работа с учебной и справочной литературой, справочно-информационными и Интернет-ресурсами.
Тема 3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг), не рассмотренные на лекции.	Работа с учебной и справочной литературой, справочно-информационными и Интернет-ресурсами.
Тема 4. Анализ и принятие краткосрочных управленческих решений	Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Учет количественных и качественных факторов, альтернативных издержек. Использование релевантного подхода в типичных ситуациях. Решения задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета.	Работа с учебной и справочной литературой, справочно-информационными и Интернет-ресурсами.
Тема 5. Зарубежные системы учета затрат	Зарубежные системы учета затрат, не рассмотренные на лекции	Работа с учебной и справочной литературой, справочно-информационными и Интернет-ресурсами.
Тема 6. Учет затрат по центрам ответственности и бюджетирование	Бюджетирование в деятельности экономических субъектов. Разрабатывать бюджеты по классификационным признакам.	Работа с учебной и справочной литературой, справочно-информационными и Интернет-ресурсами.
Тема 7. Сегментарная отчетность организации	Финансовые критерии оценки деятельности центров ответственности.	Работа с учебной и справочной литературой, справочно-информационными и Интернет-ресурсами.

	Нефинансовые критерии оценки деятельности центров ответственности. Порядок разработки и возможности использования сегментарной отчетности.	нет-ресурсами.
Тема 8. Организация управленческого учета	Мониторинг рынка действующих российских и западных информационных систем по управленческому и финансовому учету, их преимущества и недостатки. Возможности организации управленческого учёта предприятия в компьютерной бухгалтерии	Работа с учебной и справочной литературой, справочно-информационными и Интернет-ресурсами.

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Примерный перечень вопросов к контрольной работе

1. Принципы, цели, задачи, структура, этапы развития управленческого учета.
2. Затраты как основной объект управленческого учета.
3. Порядок формирования, отражения в учете себестоимости продукции (работ, услуг).
4. Классификации затрат.
5. Методы деления затрат на постоянные и переменные.
6. Калькулирование: сущность, назначение, принципы.
7. Классификация современных калькуляционных систем.
8. Система учета затрат «Стандарт-кост»
9. Система учета затрат «Директ-костинг»
10. Система учета затрат «ABC-костинг»
11. Система учета затрат «Точно в срок»
12. Системы учета затрат «Таргет-костинг» и «Кайзен-костинг»
13. Финансовые и нефинансовые критерии оценки деятельности центров ответственности.
14. Система счетов управленческого учета: варианты организации учета.

15. Трансфертная цена: виды, методы расчета, применение.
16. Бюджетирование и планирование в системе управленческого учета.
17. Дать характеристику структуры себестоимости любого продукта (работы, услуги), представить рекомендации по ее оптимизации.
18. Привести пример бюджетного регламента конкретной организации, определив основные разделы данного документа.
19. Представить рекомендуемую структуру Положения об организации управленческого учета (управленческой отчетности) для конкретной организации.

Примерные задания для выполнения контрольной работы

Примеры практических ситуаций:

Практическая ситуация 1.

В цехе за прошедший год в условиях разной загрузки рабочих мест в течение отчетного периода имели место следующие данные:

Отчетный период	Объем продукции, ед.	Фактические затраты, тыс. руб.
1	900	4050
2	1 500	5430
3	1 560	5510
4	1 450	5070
5	1 100	4980
6	1 080	5160
7	1 300	4050
8	1 700	6890
9	1 050	4820
10	890	4020
11	750	3810
12	1 900	6990

Задание. Произведите деление затрат в зависимости от степени их переменности по методу высшей и низшей точек. Найдите прогнозируемую величину совокупных затрат при 1600 ед. объема, если предполагается, что постоянные издержки вырастут на 200 000руб.

Практическая ситуация 2.

Фактический выпуск готовой продукции составил 250 шт. изделий. Процесс изготовления продукции осуществляется в трех переделах. В I переделе на изготовление продукции израсходовано материалов на сумму 7 000 руб. Стоимость обработки материалов по переделам составила: I передел – 10 000 руб., II передел – 12 000 руб., III передел – 8 000 руб.

Задание. Определить фактическую себестоимость выпущенной готовой продукции при бесполуфабрикатном варианте попередельного метода учета затрат на производство. Составьте соответствующие учетные записи.

Практическая ситуация 3.

Предприятие выпускает один вид продукции, которая последовательно проходит два производственных участка. На первом производственном участке израсходовано материалов на 20000 руб., прочие производственные затраты составили 75000 руб., изготовлено – 200 ед. На втором производственном участке затраты на обработку составили 42000 руб., получено 500 единиц продукции. В отчетном периоде реализовано 400 единиц продукции, расходы на реализацию составили 10000 руб.

Задание. Составьте многоступенчатую калькуляцию себестоимости продукции.

Практическая ситуация 4.

Предприятие «Орион» производит изделие «А». За отчетный месяц были произведены следующие расходы:

- прямые материальные затраты - 100 000 руб.;
- прямые трудовые затраты - 80 000 руб.;
- общепроизводственные расходы - 30 000 руб.;
- управленческие расходы - 70 000 руб.;
- всего за месяц выпущено 100 шт. Из них реализовано 80 шт. по цене 3000 руб.

Задание. Рассчитайте себестоимость изделия «А» двумя методами.

Таблица – Расчет себестоимости изделия «А» двумя методами (руб.)

Себестоимость готовой продукции	Метод полных затрат	Метод директ-костинг
Прямые затраты труда		
Прямые материальные затраты		
Общепроизводственные расходы		
Управленческие расходы		
Итого		
Себестоимость остатков готовой продукции на конец месяца		
Себестоимость проданной продукции		

Примеры тестовых заданий:

Тест 1

Коэффициент реагирования затрат характеризует соотношение между:

- а) темпами изменения затрат и темпами роста деловой активности предприятия;
- б) темпами изменения доходов и темпами роста деловой активности предприятия;
- с) темпами изменения имущества организации и темпами изменения объема производства продукции.

Тест 2

Позаказный метод учета затрат и калькулирования применяется:

- а) в массовых и крупносерийных производствах;
- б) на промышленных предприятиях с единичным и мелкосерийным производством;
- с) в промышленных и непромышленных организациях, работающих по системе заказов;
- д) все ответы верны.

Тест 3

Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции применяется в:

- a) добывающих отраслях промышленности и энергетике, т.е. в отраслях, характеризующихся массовым типом производства, непродолжительным производственным циклом, ограниченной номенклатурой выпускаемой продукции, единой единицей измерения и калькулирования;
- b) при изготовлении уникального либо выполняемого по специальному заказу изделия;
- c) отраслях промышленности с серийным и поточным производством, когда одинаковые изделия проходят в определенной последовательности через все этапы производства, называемые переделами.

Тест 4

При системе «директ-костинг» используется классификация затрат на:

- a) прямые и косвенные;
- b) производственные и непроизводственные;
- c) постоянные и переменные;
- d) основные и накладные.

Тест 5

Издержки - это:

- a) денежное выражение стоимости ресурсов, используемых с какой-либо целью;
- b) затраты, не обещающие экономических выгод в будущем;
- c) денежное выражение стоимости ресурсов, приобретаемых организацией.

Тест 6

Накладные расходы распределяются пропорционально:

- a) прямым затратам на оплату труда;
- b) материальным затратам;
- c) объему выручки от реализации продукции;
- d) все ответы верны.

Тест 7

Для расчёта себестоимости единицы продукции необходима группировка затрат по:

- a) экономическим элементам;
- b) статьям калькуляции;
- c) контролируемым и неконтролируемым затратам.

Тест 8

Общехозяйственные расходы образовательной организации включаются в состав:

- a) производственной себестоимости;
- b) производственной и полной себестоимости;
- c) полной себестоимости.

Тест 9

Для определения точки безубыточности применяется:

- a) математический метод;
- b) метод маржинального дохода;
- c) графический метод;
- d) любой из названных методов.

Тест 10

Расчёт точки безубыточности выполняется по формуле:

- a) $X = \text{Постоянные издержки} : \text{Удельные переменные издержки}$;
- b) $X = \text{Постоянные издержки} : \text{Совокупный маржинальный доход}$;
- c) $X = \text{Постоянные издержки} : \text{Удельный маржинальный доход}$;
- d) $X = \text{Совокупные издержки} : \text{Удельный маржинальный доход}$.

Тест 11

Бюджеты для целей управленческого учета формируются:

- a) ежемесячно;
- b) ежедневно;
- c) ежегодно;

- d) один раз в пять лет.

Тест 12

Какие виды калькуляций применяются в медицинских организациях:

- a) плановые;
- b) фактические;
- c) нормативные.

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях департамента.

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

7.1. Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2 «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения».

7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Примерный перечень вопросов к экзамену:

1. Предпосылки возникновения, цели и задачи управленческого учета.
2. Сущность управленческого учета, его предмет и объекты учета.
3. Составные части управленческого учета (сегментарное планирование, сегментарный учет и сегментарная отчетность).

4. Влияние организационной структуры предприятия на построение системы управленческого учета.
5. Методы управленческого учёта.
6. Центры ответственности: понятие и виды.
7. Взаимосвязь различных видов учета (производственного, финансового, управленческого и налогового).
8. Информация управленческого учета: характеристика, требования, предъявляемые к ней и условия ее хранения.
9. Общие черты и различия управленческого и финансового учета.
10. Функции бухгалтера-аналитика, осуществляющего управленческий учет.
11. Понятие затрат и их классификация.
12. Места возникновения затрат, носители затрат и виды затрат (элементы затрат и калькуляционные статьи).
13. Классификация затрат для определения себестоимости и полученной прибыли.
14. Классификация затрат для принятия решений и планирования.
15. Классификация затрат для контроля и регулирования деятельности центров ответственности.
16. Постоянные, переменные и условно-постоянные затраты.
17. Методы, позволяющие разделить затраты на постоянную и переменную части (метод высшей и низшей точек, метод наименьших квадратов).
18. Коэффициент реагирования затрат. Разновидности переменных затрат (пропорциональные, прогрессивные и дегрессивные затраты).
19. Прямые и косвенные затраты. Классификация косвенных (накладных) расходов.
20. Производственные и непроизводственные затраты.
21. Организация учета производственных затрат.
22. Элементы затрат: понятие, группировка и учет.

23. Калькуляционные статьи: понятие и типовая номенклатура статей (группировка).
24. Общепроизводственные и общехозяйственные расходы: состав и учет.
25. Себестоимость: понятие, состав и виды.
26. Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении производством.
27. Принципы и объекты калькулирования.
28. Классификация методов учета затрат и калькулирования.
29. Позаказный метод: сущность, область применения и порядок учетных записей.
30. Попередельный метод: сущность, особенности метода и область применения.
31. Учет затрат при полуфабрикатном и бесполуфабрикатном вариантах попередельного метода.
32. Сущность и область применения попроцессного метода.
33. Фактический метод учета затрат и калькулирования: сущность, принципы, недостатки и порядок учетных записей.
34. Нормативный метод учета затрат и калькулирования: сущность, принципы, недостатки и порядок учетных записей.
35. Система «стандарт-кост»: сущность, взаимосвязь с нормативным методом и порядок учетных записей на счетах.
36. Калькулирование полной и производственной себестоимости.
37. Учет прямых затрат в составе себестоимости продукции (работ, услуг).
38. Учет косвенных затрат в составе себестоимости продукции (работ, услуг).
39. Типовая номенклатура общепроизводственных и общехозяйственных расходов.

40. Система «директ-костинг»: сущность, отличие от калькулирования полной себестоимости и порядок учетных записей.

41. Анализ безубыточности производства.

42. Планирование ассортимента продукции (товаров), подлежащих продаже.

43. Принятие решений по ценообразованию.

44. Определение структуры продукции с учетом лимитирующего фактора.

45. Решения о реструктуризации бизнеса.

46. Решения о капиталовложениях.

47. Бюджетирование: понятие, функции и виды бюджетов.

48. Генеральные и частные бюджеты. Состав генерального бюджета.

49. Статические и гибкие бюджеты.

50. Бизнес-планирование.

51. Контроль за исполнением бюджетов.

52. Методы трансфертного ценообразования.

Приказ от 23.03.2017 №0557/о «Об утверждении Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете».

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины:

Нормативно-правовые акты

1. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06 декабря 2011 г. № 402-ФЗ (с послед изм. и доп.).

2. ФСБУ (ПБУ 5/01) «Учет материально-производственных запасов», утвержденное приказом Минфина России от 09.06.2001 № 44н (с послед изм. и доп.).

3. ФСБУ (ПБУ 9/99) «Доходы организации, утвержденное приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н (с послед изм. и доп.).

4. ФСБУ (ПБУ 10/99) «Расходы организации, утвержденное приказом Минфина России от 06.05.1999 № 33н (с послед изм. и доп.).

Основная литература

5. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет: учебник / М.А. Вахрушина. – Москва: КНОРУС, 2019. – 392 с. – (Бакалавриат). – То же [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.book.ru/>

6. Булгакова С.В. Управленческий учет [Электронный ресурс] : учебник / С.В. Булгакова. - Москва : КноРус, 2019. - 288 с. - Бакалавриат. - Режим доступа: <https://www.book.ru/book/930017>

7. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс] : учебное пособие /под ред. Е.И. Костюковой. — Москва : КноРус, 2016. — 272 с. — Для бакалавров. - Режим доступа: <https://www.book.ru/book/918759>

Дополнительная литература

8. Вахрушина М.А. Управленческий учет для менеджеров: учебник для напр. бакалавриата "Менеджмент" / М.А. Вахрушина; Финуниверситет. - Москва: Кнорус, 2018. - 320 с. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.book.ru/book/927777>

9. Управленческий учет. Сборник задач = Management accounting: the collection of tasks. Tutorial: учебное пособие для студ. вузов, обуч. по напр. "Экономика" (уровень бакалавриата) / Финуниверситет, Каф. управленческого учета ; авт. колл. под ред. М.А. Вахрушиной. - Москва: Финуниверситет, 2014. - 108 с

10. Друри К. Управленческий и производственный учет: учебник / К. Друри; пер. с англ. [В.Н. Егорова]. - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2010. - 1423 с. Друри К. Управленческий и производственный учет : Вводный курс [Элек-

тронный ресурс]: учебник / К. Друри ; под ред. Л.В. Речицкой ; пер. В.Н. Егоров. - 5-е изд., перераб. и доп. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 735 с. - (Зарубежный учебник). - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117550>

11. Друри К. Управленческий учет для бизнес-решений: учебник / К. Друри; пер. с англ. В.Н.Егорова. - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2003. - 655 с. - То же [Электронный ресурс]. - 2015. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/883763>

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Министерство финансов РФ: [Официальный сайт]. - URL: <http://www.minfin.ru>. Доступ свободный.

2. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/> (<http://library.fa.ru/files/elibfa.pdf>).

3. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>.

4. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>

5. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>

6. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://www.biblio-online.ru/>

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины – комплекс рекомендаций и разъяснений, позволяющий студенту оптимальным образом организовать процесс изучения учебного материала дисциплины. Разрабатываются департаментом/кафедрой в виде отдельного документа с использованием Методических рекомендаций для студентов бакалавриата по освое-

нию дисциплин образовательных программ высшего образования, утвержденных распоряжением Финуниверситета от 14 мая 2014 г. № 256.

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Windows Microsoft Office
2. Антивирус ESET Endpoint Security

11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Справочная правовая система «Консультант-Плюс».
2. Справочная правовая система «Гарант».

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

В соответствии с требованиями ФОС ВО в Финансовом университете должны быть специальные помещения для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования. Специальные помещения должны быть укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся должны быть оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-

образовательную среду организации.

Студентам и научно-педагогическим работникам должен быть обеспечен удаленный доступ, в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин.